

Stelling Ariane Moussault

We doen niet meer aan projecten, we hebben nu Agile.

Toelichting

Deze stelling is onzin. Agile en Projecten zijn twee verschillende zaken die elkaar gedeeltelijk overlappen maar geenszins uitsluiten.

Agile betekent wendbaar en is een filosofie gebaseerd op een aantal waarden die beschreven staan in het Agile Manifesto.

Een project is een eindige opgave met een uniek karakter. De beste aanpak voor een project hangt af van het karakter van dat project. In sommige gevallen is een lineaire aanpak beter, in andere gevallen een iteratieve, zoals Scrum. Een project is pas echt Agile als het de beste aanpak kiest voor de uitdagingen die het te wachten staat. En dat kan dus een best lineaire aanpak zijn (lees waterval).

Ariane Moussault (BRUG, 1985) is auteur van [Projectmanagement op Maat](#)



Alumnivereniging
Bedrijfskunde Rijksuniversiteit Groningen

Stelling Huibert de Man

Radicale onzekerheid is niet nieuw. Wel nieuw is in onze tijd een extreme behoefte aan zekerheid (control, beheersing). En omdat we op een manier organiseren die geen onzekerheid verdraagt, wordt elke verstoring potentieel een ramp.

Toelichting

Hoe onzeker was een middeleeuwer als er een pestepidemie kwam? Een derde deel van de bevolking kwam om rond 1350!

Hoe onzeker was het voor een Ier rond 1850, toen de complete aardappeloogst mislukte en een miljoen Ieren de hongerdood stierven?

In onze tijd is groot nieuws: een paar kinderen komen om door een ongeluk met een elektrisch karretje, negen mensen komen om bij een bosbrand in California. Een paar patiënten h veel last van de sluiting van een ziekenhuis. Heel nare en tragische zaken voor betrokkenen maar radicale onzekerheid op de schaal van een maatschappij?

Ja, in een maatschappij waar alles netjes geregeld en gepland moet zijn, is zo'n kleine verstoring al gauw een ramp. We willen alles op orde hebben. 'Alles onder controle' vragen we als we willen weten hoe het met een ander gaat. Ons eigen geluk is maakbaar, en we hebben recht op een perfect leven. Lukt het even niet dan moeten coaches, therapeuten en artsen ons het geluk = controle teruggeven. En collectief organiseren we stille tochten en andere rituelen om de verstoring van ons geluk zin te geven.

Organisaties richten we in als storingsvrije machines en processen in lange ketens, waar geen enkele schakel mag falen. Als ik nu mijn bestelling bij Coolblue plaats, dan moet mijn bezorg-zzp'er morgenmiddag voor mijn deur staan met een pakket. Maar deze manier van organiseren is heel kwetsbaar: een staking in China, een file op de A2, een tsunami in Azië, al die dingen kunnen roet in het eten gooien en vragen dus om...meer beheersing.

Deze combinatie van niet (meer) met onzekerheid om kunnen gaan en steeds verdere kwetsbaarheid van op zekerheid ingestelde manieren van organiseren moet tot rampen leiden. Oplossing? Geen, als je daarmee een betere beheersing bedoelt.

Huibert de Man, <http://huibertdeman.blogspot.nl>